

CASES

NESI INTELLIGENCE FOR BUSINESS

Resultados na Indústria com Capacitação Lean Six Sigma Yellow Belt



Em um mercado cada vez mais competitivo, muitas empresas enfrentam o desafio de implementar ações de melhoria que, na prática, não se traduzem em resultados consistentes.

Equipes sobrecarregadas, planos de ação excessivos e a falta de uma metodologia estruturada frequentemente levam a um ciclo de tentativas e erros, desperdiçando recursos e tempo.

Sem uma abordagem eficaz para identificar e tratar a raiz dos problemas, essas iniciativas acabam perdendo força, e os ganhos são temporários.

Desafio

Esta empresa enfrentava dificuldades em sustentar as melhorias implementadas.

Havia um excesso de planos de ação que resultavam em equipes sempre sobrecarregadas, sem que os esforços refletissem em resultados concretos e duradouros para a organização.

Além disso, a ausência de uma metodologia estruturada para realizar experimentos planejados levava as equipes a utilizarem métodos de tentativa e erro ou a abordagem OFAT (One Factor At a Time), o que limitava a eficácia das ações e comprometia os resultados.

Solução

Capacitamos 19 colaboradores, incluindo membros de equipes administrativas e técnicas, no programa Lean Six Sigma, resultando na certificação Yellow Belt.

A metodologia foi aplicada em projetos previamente selecionados pela empresa, servindo como critério de certificação para os participantes.

A capacitação forneceu ferramentas e técnicas essenciais para a análise de processos e a melhoria contínua.

Durante os 3 meses de execução dos projetos, os Yellow Belts receberam mentoria com reuniões periódicas de acompanhamento para garantir a aplicação eficaz da metodologia.

Resultados

Os principais benefícios dos projetos foram organizados nos seguintes blocos:

1) Redução de Desperdícios e Custos

- Redução de refugos durante o processo produtivo
- Acuracidade de custos dos orçamentos

2) Melhoria de Qualidade e Conformidade

- Correção de lista técnica com sistema de medição ajustado
- Eliminação de problemas de oxidação

3) Otimização de Processos

- Otimização do tempo de setup de operações críticas
- Diminuição do tempo de amostras e elaboração de orçamentos
- Modelo de compra para componentes com demanda irregular

4) Aprimoramento de Capacidade e Produtividade

- Otimização do tempo de cura de resina
- Balanceamento de recursos com correlação de indicadores

5) Melhoria de Atendimento ao Cliente

- Redução do tempo de entrega de amostras e orçamentos

Além dos resultados alcançados, a capacitação permitiu que os colaboradores desenvolvessem uma nova abordagem para análise de problemas, utilizando dados de forma mais eficaz e orientada para a tomada de decisões.

Transforme seus processos em resultados consistentes e sustentáveis. Entre em contato com a NESI Intelligence e descubra como o Lean Six Sigma pode revolucionar sua empresa.